

# Konepajat tarvitsevat isommat muskelit

Teknologiäteollisuus valmisteleo yritysjarjestelypalvelua pelastamaan sukupuuton uhkaamia pienyrityksia.

**KONEPAJAT/** Suomen kone- ja metallituoteollisuudessa on likkaa pieniä alihankintayrityksia. Valtaosa tuotannosta menee vientiin, ja maailmanmarkkinoilla menestymiseen tarvitaan isommat muskelit.

Tienet alihankintayritykset paa-sevat vientimarkkinoille vain isojen siivellaa. Tama kanava on nyt me-noossa umpeen, kun isot yritykset hankkivat komponenttinsa matalan kustannustasoon maista maista tai jarjesteltoimittajilta suurina kokonaisuuksina. Oma vienti edellyttaa selvaa isorppia muskelleita, eli tarvitaan finanssita, ryhmapaalikkoo **Harri Jokinen** Teknologiaoteollisuudesta sanoo.



Harri Jokinen

Teknologiaoteollisuus julkisti Tamperen Alhankinta 2011-talpahtumassa "Stuuri kuva kone- ja metallituoteollisuuden alihankintasektorista" selvitystyon loppuraportin.

Management Design Intelligen-

oen tekeman selvityksen tavoitteenaa oli rakentaa kokonaiskuva suomalaisen kone- ja metallituoteollisuussyritysten taloudellisesta tilasta ja realistisista strategisista kehittamisvaihtoehdoista.

Asiaa lahestyttiin neljan tyyppi-yrityksen kautta: pienen ja suuren komponenttivalmistajan, keskisuuren jarjesteltoimittajan ja pienen omaa erikoistuotetta valmistavan yrityksen.

## Strategia uusiksi

"Olemme TRIOplus-hankeessa pyrkineet aktivoimaan yrityksiä kehitystyonin. Talla selvityksella haluamme muistuttaa, etta jotakin todellakin pitaa tehdä, koska neljasosalla alan yrityksiasta talouskyntaa", Jokinen sanoo.

Jokisen mukaan yrityksissa keskitytaan likkaa operatiivisen toiminnan kehittamiseen. Se ei ratkaise yritysten pienouden ongelmia. Siihen tarvitaan uusi strategia.

Teknologiaoteollisuus on kehittamassa palvelua, jolla helpotetaan pienten yritysten omistussjarjestelyja.

"Emme toimialajarjestonsta tie-

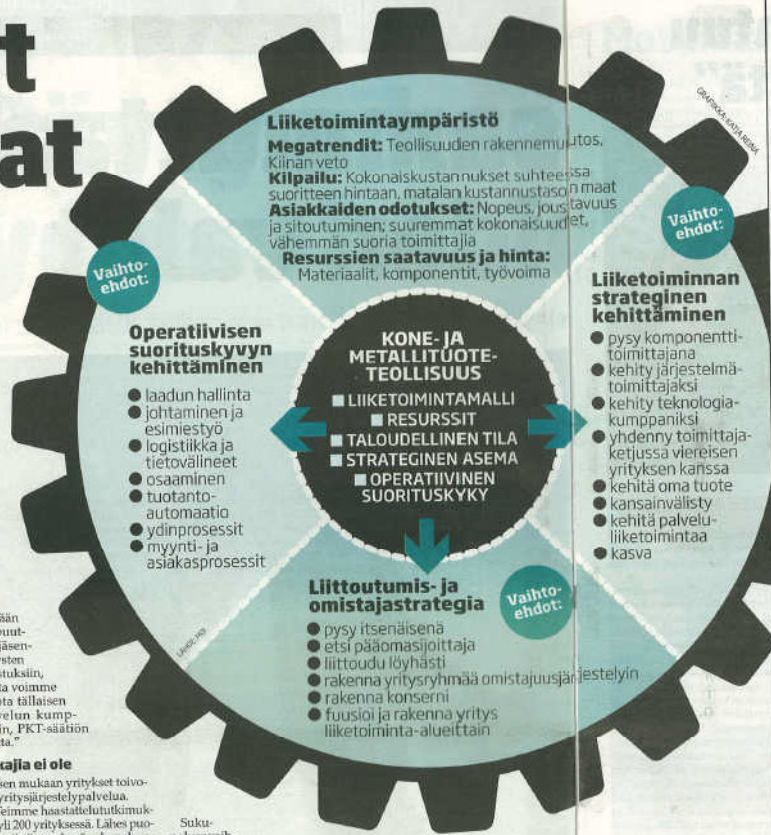
tenkaan voi punttua jaisen-yritysten omistuksiin, mutta voimme tarjota tallaisen palvelun kumppanin, PKT-saation kautta."

## Jatkaja ei ole

Jokisen mukaan yritykset toivoivat yritysjarjestelypalvelua.

"Teimme haastattelututkimuksen yli 200 yrityksessa. Lahas puolessa niista on edessa sukupolvenvaihdos, mutta joka toisella ei ole jatkajaa etka ostajaa tiedossa."

**Sukupolvenvaihdos on Suomellekin kohtalonkysymys.**



Sukupolvenvaihdosta tarvitsee Suomessa lahivuosina 60 000-80 000 eri alojen yritysta.

"Talle maalle on tuhoisaas, jos nanaa yritykset sammuvat. Miten ne tyopaikat korvataan?"

Yritysjarjestelypalvelun kaynnistamiseen tarvitaan raitun puolen miljoonan euron panostus.

"Rahapulaan tama banke ei kaadu. Jos saamme yhdenkin yritysjarjestelyn kolmen yrityksen kesken maallin, salastot ylittavat palvelun kullut."

Kari Kortelainen @talentum.fi